

WEGE INS ERFOLG-REICH

Katastrophe? Vielleicht auch nicht

Eine alte Geschichte, die moderne Denkfehler entlarvt – und Leistungsglück freisetzt.

Eine Serie für Ihren Erfolg. Experten-Tipps von Mag. Gabriel Schandl, CSP, CMC

Ein Bauer hatte sehr mageres Ackerland, nur einen Sohn, der ihm half, und nur ein einziges Pferd zum Pflügen. Eines Tages lief ihm dieses Pferd davon. Die Nachbarn kamen und bedauerten den Bauern wegen seines großen Unglücks. Der Bauer blieb ruhig und sagte nur: „Woher wisst ihr, dass es Unglück ist?“ In der nächsten Woche kam das Pferd zurück und brachte zehn Wildpferde mit. Wieder kamen die Nachbarn, diesmal voller Begeisterung, und gratulierten ihm zu seinem Glück. Der Bauer blieb erneut ruhig und fragte: „Woher wisst ihr, dass es Glück ist?“ Kurz darauf ritt sein Sohn eines der wilden Pferde und stürzte so unglücklich, dass er sich ein Bein brach. Nun hatte der Bauer keinen Sohn mehr, der ihm helfen konnte. Die Nachbarn eilten herbei und bedauerten ihn abermals ob seines Unglücks. Wieder blieb der Bauer ruhig und sagte: „Woher wisst ihr, dass es Unglück ist?“ Kurz darauf brach ein Krieg aus, und Soldaten kamen ins Tal, um alle jungen Männer mitzunehmen – mit Ausnahme des Sohnes des Bauern, der wegen seines gebrochenen Beins nicht in den Krieg ziehen musste.

Diese Geschichte ist eine moderne Nacherzählung der alten chinesischen Parabel „Der alte Mann, der sein Pferd verlor“, deren früheste bekannte Fassung im Werk „Huainanzi“ aus dem 2. Jahrhundert v. Chr. überliefert ist. Ich finde, sie passt noch sehr gut in das Jahr 2026.

ERFOLG ODER SCHEITERN

Leistung macht glücklich – aber nur, wenn wir sie richtig lesen. In der Geschichte erleben wir, wie der Bauer sich weigert, Ereignisse vorschnell als „Erfolg“ oder „Scheitern“ zu etikettieren: Pferd weg – vermeintliches Drama. Zehn Pferde zurück – vermeintlicher Jackpot. Sohn verletzt – scheinbare Tragödie. Verschont vom Krieg – offensichtlicher Segen.

Der Bauer aber bleibt bei seiner einfachen Frage: „Woher wisst ihr das?“ Er lebt etwas, das ich Leistungsglück® nenne: ein Glück, das nicht von der Tagesbilanz abhängt, sondern von der inneren Haltung zu dem, was gerade geschieht.

„Was heute wie ein Verlust wirkt, kann morgen Freiraum schaffen.“

Für Sie als Leserinnen und Leser ist dieses Muster womöglich vertraut: Ein großes Projekt im Objektbereich platzt in letzter Minute, eine ersehnte Fläche im Fachmarktzentrum geht an den Mitbewerber, eine Top Fachkraft kündigt – und sofort entsteht im Kopf das Etikett „Katastrophe“. Gleichzeitig gibt es Momente, in denen scheinbarer Erfolg später zur Belastung wird: Das Zusatzsortiment, das alle wollten, frisst plötzlich Lagerfläche und Liquidität; das Rekordjahr fordert seinen Preis im Team weil es den Druck auf den Einzelnen erhöht. Die oben genannte Geschichte erinnert uns vielleicht auch daran, dass wir nur ein Kapitel sehen. Was heute wie ein Verlust wirkt, kann morgen Freiraum schaffen – für ein klareres Sortiment, ein besseres Team, ein passenderes Projekt. Ich selbst erlebe das in den letzten Jahren und Jahrzehnten immer wieder.

ÄNGSTE IM BUSINESS

Gerade unsere Ängste im Business nähren sich von schnellen Urteilen und inneren Horror Szenarien: „Wenn wir diesen Auftrag verlieren, war's das“, „Wenn dieser Kunde auch noch abspringt, bricht uns der Markt weg“. Die Haltung des Bauern unterbricht diese Spirale. Sein „Woher wisst ihr, dass es Unglück ist?“ funktioniert wie ein inneres Stoppschild. Statt „Es wird sicher schlimm“ entsteht der Gedanke: „Ich weiß noch nicht, was daraus wird – aber ich entscheide, was ich jetzt tue.“ Das nimmt der Angst die absolute



Gabriel Schandl,
Seminarleiter, Speaker & Coach

Macht und öffnet den Blick für Handlungsoptionen: neue Zielgruppen, andere Kooperationen, einen strategischen Sortiments- oder Markenwechsel. Oder was auch immer und kreatives Gehirn noch findet – wenn wir die richtigen Fragen stellen.

DREI SÄTZE

Für Ihren Führungs- und Vertriebsalltag könnten Sie drei Sätze aus dieser Geschichte mitnehmen:

Erstens: „Das ist ein Ereignis, kein Urteil.“

Ein verlorener Auftrag, ein verfehelter Monatsumsatz, eine Reklamation – das sind zunächst Daten, keine endgültige Bewertung Ihrer Person oder Ihres Unternehmens.

Zweitens: „Ich kenne das Ende der Geschichte noch nicht.“

Vielleicht ist genau dieser Rückschlag der Auslöser, Ihre Prozesse, Ihre Ausstellung oder Ihre Beratung neu aufzustellen.

Drittens: „Meine Leistung ist mein Beitrag, nicht meine Identität.“

Sie dürfen stolz sein, wenn ein Konzept auf-

geht, und enttäuscht, wenn es scheitert – aber Ihr Wert als Mensch und als Unternehmerin oder Unternehmer hängt nicht an der letzten online Bewertung. Das gleiche gilt für Ihre Mitarbeiter, ihr Team.

„Leistungsglück entsteht dort, wo engagiertes Tun und innere Freiheit zusammenkommen.“

Wenn Sie diese Haltung einüben, entsteht Leistungsglück genau dort, wo engagiertes Tun und innere Freiheit zusammenkommen: Sie geben Ihr Bestes – in Beratung, Planung, Einkauf, Führung – doch Sie koppeln Ihr Lebensglück nicht mehr an die unmittelbare Rendite der letzten Kampagne oder des letzten Quartals. Wie der Bauer bestellen Sie weiter Ihren „Acker“ – Ihren Markt, Ihre Kunden, Ihr Team –, während andere noch hitzig diskutieren, ob Sie gerade im Glück oder im Unglück stecken. Ich wünsche Ihnen viel Erfolg dabei und die nötige Ruhe und Weisheit, Ereignisse nicht sofort zu bewerten.

Herzlich, Ihr Gabriel Schandl

Gabriel Schandl

Gabriel Schandl ist Wirtschaftswissenschaftler (Linz, Siena) und Leistungsforscher. Als leidenschaftlicher Keynote-Speaker und engagierter Coach unterstützt er Menschen, Unternehmen und Teams, ihr Bestes zu geben. Der Constantinus Kategorie Sieger ist Buchautor und wurde von der National Speakers Association mit dem CSP geehrt, dem „Certified Speaking Professional“, der höchsten Auszeichnung in der Redner-Branche. Das Magazin „Erfolg“ zählt ihn zu den Top 100 Erfolgstrainern im deutschsprachigen Raum. Von ihm stammt der Begriff und das Konzept des „Leistungsglücks“, welches er in seinen Vorträgen weltweit eindrucksvoll darstellt.

KONTAKT:

Speaker GmbH | Mag. Gabriel Schandl
Fürstenallee 16f, A-5020 Salzburg
hello@gabrielschandl.com
www.gabrielschandl.com

VERANSTALTUNGEN FÜR IHREN ERFOLG:

- **School-next-Level-Event**
Düsseldorf, 10.-12. April 2026,
für 13-19jährige
school-next-level.com
- **Kostenfreies Rhetorik-Webinar**
Online, Save the date: 11. März 2026
(Details folgen)
- **Vortrag „Kommunikation is a Hund“**
Salzburg, Save the date: 8. Mai 2026
(Details folgen)
- **Tages-Workshop Rhetorik**
Salzburg, Save the date: 13. Juni 2026
(Details folgen)
- **Train-the-Trainer Lehrgang**
Salzburg, Start: 24. September 2026
www.trainthetrainer.events

